

MENU E-PAPER

TSF

Últimas Mais Vistas Alertas

O JOGO AO VIVO **Luxemburgo** 0 | 6 **Portugal****Mississipi**

Ciência explica força destruidora de raro tipo de tornado que atingiu os...

**Política**

Marcelo rejeita "zanga pessoal" com Costa e atropelos dos poderes...

**EXCLUS**

Quase 30 sacra do

Estados Gerais da Saúde**Transformar o SNS – Gestão da Mudança**

PUBLICIDADE

Investigação, conhecimento e gestão da mudança

Penso que foi uma boa ideia começar a Gestão da Mudança com o objectivo de Transformar o SNS através da aposta na melhoria da Investigação e do Conhecimento. Esta opção inicial pelo tandem investigação/conhecimento faz sentido que preceda a apresentação e a discussão da gestão da mudança em termos de pessoas, empresas e autarquias. Penso que faz igualmente sentido procurar identificar, nesta altura, um par de "pontos" susceptíveis de ajudar a transformação do SNS no âmbito de uma intervenção necessariamente limitada. Como achamos que o SNS foi uma história notabilíssima do desenvolvimento português, e queremos que a qualidade (e a

"quantidade") de conhecimento sejam estruturantes do futuro "SNS transformado", não devemos pensar em termos do fluxo clássico "Informação-Conhecimento-Sabedoria" e sim adoptar o modelo "Informação-Conhecimento-Saber fazer e Fazer tão bem quanto possível".

Seguindo esta opção é importante valorizar a Investigação através das perguntas "Como" e "Para quê", em detrimento do "Porquê". A investigação está intimamente ligada ao conhecimento desde a aprendizagem das diversas profissões até a sua concretização na vida real através, primeiro, do treino dos profissionais - um médico, ou um enfermeiro, ou... é muito mais do que um diplomado por uma escola - e, depois, através da formação continuada. Para garantir o SNS sustentável - agora e, sobretudo, daqui a alguns anos - é preciso, antes de mais, mudar a Organização do Ensino das Ciências da Saúde e as respectivas instituições. Entre outras medidas de natureza logística e pedagógica, sinto a necessidade de garantir tempo protegido aos docentes que são também profissionais para a realização de investigação, ensino dos alunos e treino após-a-graduação (no caso da medicina, o treino faz parte integral da formação de médicos).

PUB

No domínio da investigação do futuro SNS existem, entre outras dimensões de natureza científica pura e dura e medidas associadas à investigação aplicada e à inovação científica, há uma decisão que me atrevo a considerar a "medida por excelência": implementar, finalmente, o Processo Único de Saúde/Doença dos Cidadãos. Por outras palavras, penso que é fundamental para o SNS, assim como para todo o Sistema de Saúde e para a sociedade portuguesa em geral, avançar no desenho de "Normas, modelos e boas práticas para o desenvolvimento e implementação do Registo de Saúde Electrónico". Esta decisão potenciará sinergicamente a assistência e a investigação, além de ser fundamental para a economia e o bem-estar da sociedade graças ao desenvolvimento paralelo da melhoria de qualidade e o combate ao desperdício.

Com a pressão criada pela acumulação excessiva de caracteres neste texto, limitar-me-ei a apontar um terceiro elemento crucial para a investigação e conhecimento no SNS transformado - (Re) implementar uma política de recrutamento, estimular, valorizar e recompensar os profissionais de saúde. Um parêntesis para realçar a importância da literacia (e responsabilidade) dos cidadãos na saúde e bem estar, além das actividades profissionais específicas. Regressamos, assim, à ideia que a "assistência", desde a clínica mais ou menos "de ponta", até aos cuidados menos badalados, passa pelo exemplo que os profissionais puderem dar, seja no âmbito das carreiras respectivas, seja através da sua harmónica integração em instituições de características muito diferentes articuladas em rede, quer seja, finalmente, pela competência (atenção à importância da competência) e pelo exemplo de saber comunicar, colaborar e confiar. Se conseguirmos que os profissionais de saúde voltem a sentir orgulho nas suas profissões estaremos a ajudar na mudança.

•

Porto, 6 de Fevereiro de 2023

**Médico Patologista e investigador*

Manuel Sobrinho Simões

16 Fevereiro 2023 às 00:00

TÓPICOS [Opinião](#)

[Partilhe no Facebook](#)

MAIS NOTÍCIAS

Sérgio Conceição recorda primeiro contrato com os "dragões"

Estado de emergência para o Mississippi: tornado matou pelo menos 26 pessoas

Ciberataque à Câmara de Odemira vai afetar serviços nos "próximos dias"

Sporting falha jogo com Fonte Bastardo por "intoxicação alimentar coletiva"

EXCLUSIVO

Médico atropelado fica sem indemnização por estar alcoolizado

**PATROCINADO**

Proximidade é a palavra-chave no apoio a quem mais precisa

**PATROCINADO**

Proteja tudo aquilo que é mais importante para si

Ciência explica força destruidora de raro tipo de tornado que atingiu os EUA

EXCLUSIVO

Pedida exceção para universitários que trabalham

Ponte da Barca bate novo recorde com 210,86 metros de bolo de mel

**PATROCINADO**

Para esta empresa tecnológica, não há problema que não tenha solução

Sindicato exige encerramento do comércio aos domingos e feriados

OUTROS CONTEÚDOS GMG

27 desodorizantes para combater a transpiração a partir de 3.82€

Miguel Oliveira abandona GP Portugal após ser abalroado por Márquez

Gasolina sobe e gasóleo desce a partir de segunda-feira

Eça de Queirós à mesa de oito restaurantes, em Leiria

Clara de Sousa muda de visual e recebe elogios... mas também pedidos de cabelo curto

Pol Espargaró transferido para hospital em Barcelona

Tânia Ribas de Oliveira faz reflexão sobre a maternidade



PATROCINADO

Ioana Andrade: uma conversa sobre empoderamento feminino no mar

Mais de 2000 cabeças de carneiro mumificadas encontradas no Templo de Ramsés II

“O Papa só deveria vir a Portugal se houvesse mudanças na Igreja portuguesa”

Nuno Mendonça: “Os veículos elétricos são os novos premium”

Cristina Ferreira justifica ausência de Maria Botelho Moniz: “Tirou semana de férias”

Cláudio Ramos “pega-se” com Miguel Vicente: “Não estamos no ‘Big Brother’!”

Peças, opções e atitudes que a farão acertar sempre no estilo certo

Centeno. Insistir em aumentar ainda mais lucros e salários “é uma atitude míope”



PATROCINADO

Quiz: de que soluções de segurança precisa a minha casa?

Um polícia ferido em mandado de condução para avaliação psiquiátrica



PATROCINADO

Como estão os números do emprego? Ouça Aqui o Podcast.

O que nunca deve comer ou beber numa viagem de avião

Personagens de época viajam pelos elétricos do Porto, no Dia Mundial do Teatro

Quando estar confortável numa relação é um perigo. Estes são os sinais de alerta

Dwayne Johnson maquilhado pela filha: “Passei uma hora a tirar o baton da cabeça!”

Pocketing, o comportamento amoroso que arrisca comprometer a autoestima

Marques Mendes revela alguns alimentos que passam a IVA 0%

Lagos: O pequeno e multicultural Mercado de Barão de São João está como novo



PATROCINADO

[É assim que se constrói Um Amanhã Melhor](#)

Daniel Oliveira lança SIC Novelas na OPTO

Vendas da Salsa Jeans crescem fora de Portugal

Turbulência em voo da Taag que aterrou em Lisboa fez dez feridos

Marcelo rejeita que esteja zangado ou atropela poderes de Costa

Morreu Maria Kodama viúva e divulgadora da obra de Jorge Luis Borges

Drone provoca explosão em cidade russa longe da fronteira com Ucrânia

Comida kosher para a comunidade no restaurante Iberia, no Porto

[Para esta empresa tecnológica, não há problema que não tenha solução](#)

[Como estão os números do emprego? Ouça Aqui o Podcast.](#)

[Todos podem olhar para o ecrã do seu telemóvel \(mas não sem verem nada\)](#)

MENS HEALTH

Vídeo: Alex Roca foi o primeiro do mundo a correr uma maratona com 76% de incapacidade física

Seca, oleosa ou sensível? Cuide do rosto de acordo com o tipo de pele

Os benefícios de correr descalço

PRÓXIMO ARTIGO

Quer mais artigos do JN e as newsletters editoriais no seu e-mail?

Jornal de Notícias, 2023 ©
Todos os direitos reservados