



# **Relatório de Gestão e Contas 2021**

**Submissão ao Conselho Geral em  
2022-03-29**

## RELATÓRIO DE GESTÃO

### EXERCÍCIO DE 2021

No cumprimento do disposto no artigo 10º dos Estatutos, vem a Fundação apresentar o Relatório e Contas ao Conselho Geral.

#### 1 - Atividade exercida

O Plano de Atividades da FSNS, 2021, integrou 16 objetivos operacionais, que na sua maioria foram atingidos, cumprindo as metas e os indicadores definidos, apesar das limitações impostas pela situação pandémica.

Para tal, o Conselho de Administração continuou a apostar no máximo de capacidade executiva, contando com a colaboração ativa de voluntários que asseguraram o trabalho necessário para a concretização dos objetivos e das atividades que permitiram contribuir para o aumento do conhecimento em saúde e para a defesa do SNS.

Decorram várias iniciativas e momentos de reflexão, com participação alargada, e como oportunidades de síntese que têm contribuído para harmonizar e consensualizar uma visão e escolhas estratégicas para o triénio em curso e que tiveram como ponto de partida dois momentos ocorridos ainda em 2020: “31 de outubro, um dia para pararmos e pensarmos juntos” e de 10 a 19.12.2020 o IV Congresso SNS: Património de todos: I – “Integração de Cuidados Centrada na Pessoa”; “II – Redes de Proximidade, Continuidade e Coerência de Cuidados”; “III – Profissões e Profissionais de Saúde no SNS”; “IV – Reforçar e Transformar o SNS como um Todo”.

Assim, este trabalho teve continuidade durante todo o ano de 2021, destacando-se:

#### Em janeiro

**21.01.2021** – Publicação e divulgação do “Apelo por todos e pelo SNS – A força da unidade para superar a ameaça pandémica”, disponível em <https://www.facebook.com/photo/?fbid=3367499770026833&set=pcb.3367502550026555>;

**28.01.2021** – Webinar “Redes de proximidade, cuidados de saúde primários e integração de cuidados centrada na pessoa” cujo vídeo se encontra disponível em <https://www.facebook.com/fundacaosaude/videos/257711702487793> e documento com o resumo em <https://documentcloud.adobe.com/link/track?uri=urn:aaid:scds:US:3e801e54-42b3-3338-ad22-aa2935aa49da>;

**Em março**

**30.01.2021** – “30 de janeiro, prosseguir a reflexão...” - sessão de reflexão entre os membros do Conselho de Administração e colaboradores da FSNS;

**18.03.2021** – Contributo para a discussão sobre a importância da vacinação para o combate à pandemia, através da sessão online “Covid 19: Eficácia/Efetividade e Segurança das diversas vacinas - como monitorizar?”, com a participação de 3 especialistas do INFARMED, que mereceu destaque no Expresso, nos temas que marcaram a semana. Vídeo da sessão disponível em <https://www.facebook.com/fundacaosaude/videos/494749508196251>.

**Em abril**

**10.04.2021** – “Como contribuir construtivamente para o novo Estatuto do SNS?” reflexão em reunião da direção

**Em maio**

**05.05.2021** – Primeira de duas sessões de aconselhamento com peritos, com o objetivo de alargar os horizontes e o nível de aprofundamento e conhecimento relativamente a várias áreas do setor da saúde, com Constantino Sakellarides, José Luís Biscaia e Ricardo Paes Mamede.

**18.05.2021** – Segunda sessão de aconselhamento, tendo como convidados João Oliveira e Alexandre Tomás.

**Em junho e julho**

“Como evoluir da referenciação para a integração de cuidados centrada na pessoa e nos seus percursos de saúde?”, reflexão em quatro sessões online.

**24.06.2021** – Modelos de Integração de Cuidados – Práticas Precursoras, com vídeo disponível em <https://www.facebook.com/fundacaosaude/videos/534492917909420>

**01.07.2021** - Modelos de Integração de Cuidados – Desafios, com vídeo disponível em <https://www.facebook.com/fundacaosaude/videos/4415789935122613>

**08.07.2021** – Instrumentos facilitadores da integração de cuidados, com vídeo disponível em <https://www.facebook.com/fundacaosaude/videos/808147786509606>

**15.07.2021** – Integração de cuidados – perspetivas sistémicas, com vídeo da sessão disponível em <https://www.facebook.com/fundacaosaude/videos/1021824751735861>

**Em agosto**

A FSNS colaborou na divulgação do questionário relativo ao projeto de Investigação “Perfil dos Cuidadores de Idosos em Contexto de Pandemia: impactos na saúde e no trabalho de quem cuida – Portugal, da Escola Nacional de Saúde Pública”.

**Em setembro**

A FSNS manifestou publicamente, através das suas redes sociais, a importância do SNS e a sua defesa, associando-se às muitas iniciativas de felicitações por mais um aniversário da criação deste Património de Todos.

**Em outubro**

**17.10.2021** – A FSNS divulgou o seu mais recente apelo “SNS, um apelo: salvaguardar e reforçar, transformando”, publicado no jornal Público

<https://documentcloud.adobe.com/link/review?uri=urn:aaid:scds:US:49a1e498-31a6-4ffe-81a4-32a74867b7ff> e subscrito por um vasto conjunto de personalidades que têm em comum a defesa do SNS. Este apelo foi notícia na RTP

<https://www.rtp.pt/play/p8155/e573724/jornal-da-tarde?fbclid=IwAR1ZrFSC8zGFRdhdsCBxTnkz0XlyBEuzFgghHxfuj2ceY-53RrqQ8mOUhZI>

**26.10.2021** – 10º Aniversário da FSNS, comemorado com a publicação do 1º Relatório Anual “SNS em Foco” - Integração de Cuidados Centrada na Pessoa e nos seus Percursos de Saúde”, disponível em

<https://documentcloud.adobe.com/link/review?uri=urn:aaid:scds:US:f288478a-bea5-3ddc-af65-ed91159f09e7> e apresentado numa reunião do Conselho de Administração <https://www.facebook.com/fundacaosaude/videos/636805661061586> aberta ao público.

**Em novembro**

26.11.2021 – Participação na conferência “O PRR e a transição digital na saúde”, organizada pelo Instituto Português da Qualidade (IPQ) em parceria com a Fundação para a Saúde - SNS e outras organizações.

[http://www1.ipq.pt/PT/Site/Destaques/Documents/2021/NOV/2021\\_programa\\_conferencia\\_prr\\_saude.pdf?fbclid=IwAR0WIMPcLMHp-41Muh8WpmHhVpdEbBgc7RZh6lpM4Ybi1THAiR5XMVSOIBI](http://www1.ipq.pt/PT/Site/Destaques/Documents/2021/NOV/2021_programa_conferencia_prr_saude.pdf?fbclid=IwAR0WIMPcLMHp-41Muh8WpmHhVpdEbBgc7RZh6lpM4Ybi1THAiR5XMVSOIBI)

**Em dezembro**

02.12.2021 – Participação na discussão sobre o Estatuto do SNS, através da Plataforma "Reforçar o SNS" que a FSNS integra e na conferência "Um Estatuto para Reforçar o SNS" organizada por aquela Plataforma. O documento elaborado pela FSNS com contributos para a discussão, está disponível em

<https://documentcloud.adobe.com/link/review?uri=urn:aaid:scds:US:4237f763-3a15-3612-9f3e-c191f4e45803>

Além destas atividades, destaca-se ainda a participação nas sessões da Comissão Social da Freguesia de Alvalade e a participação em diversas conferências, nomeadamente:

- XX Fórum Educacional da Associação Portuguesa dos Estudantes de Farmácia – O caminho para o fim das desigualdades sociais, com a apresentação “A saúde como um direito universal: a estratégia nacional”;
- “Evolução da Fisioterapia em Portugal: das origens ao futuro”, da Associação Nacional de Jovens na Fisioterapia;
- Aniversário do OPSS;

O Conselho de Administração reuniu, virtualmente 22 vezes durante o ano 2021, para planeamento, operacionalização e avaliação do trabalho da Fundação. Além disso, realizaram-se várias reuniões, dos grupos para gestão do site, investigação e grupo executivo.

Foi lançado o novo site, disponível em <https://fundacaosns.pt/>.

## **2. – Situação Económica e Financeira**

No exercício de 2021 foi realizada uma faturação no valor de 4829.87€, referente a apoios de diversas entidades, abaixo referidas, para a realização das atividades da Fundação, à prestação de serviços e à venda de livros publicados pela Fundação. Os gastos correntes do exercício foram de 4524.80€, resultantes de fornecimentos e serviços externos e de custo dos livros vendidos. O resultado apurado no exercício foi positivo, no montante de 305,07€.

Em 31 de dezembro de 2021, as disponibilidades ascendiam a 3205,14€ e não há passivos em mora.

## **3 – Atividade a desenvolver**

O ano de 2022 continuará condicionado pela evolução da pandemia e pelos desafios que se colocam ao SNS para o seu controlo e acompanhamento dos infetados em todas as fases e gravidade da sua evolução. Neste quadro, a FSNS continuará a criar os necessários espaços de debate e aprofundamento prospetivo de ideias e de propostas para reforçar e desenvolver o SNS, como pilar central do processo solidário de proteção e de promoção da saúde de todos.

O plano de atividades para 2022 tem em conta, pelo menos, nove acontecimentos e áreas que deverão merecer a atenção e ser alvo de atividades da Fundação. A saber:

- A execução do PRR (Plano de Recuperação e Resiliência), sem desperdícios;
- A necessidade de ajudar a focalizar os investimentos em saúde nos pontos que mais retorno garantem em ganhos de saúde e bem-estar para as pessoas e a população – destacando como mais prioritários: a) a promoção da saúde e a prevenção de doenças

específicas; b) o desenvolvimento dos cuidados de saúde primários enquanto chave para garantir eficiência e sustentabilidade social e económica do SNS e do sistema de saúde no seu conjunto; c) transformar o modelo de respostas sociais e de saúde à população mais idosa, em especial às pessoas com elevada carga de múltiplas doenças crónicas, dependência e precariedade social e económica;

- A reflexão sobre as aprendizagens coletivas, nacionais e locais proporcionadas pela resposta à pandemia de COVID-19;
- O acompanhamento da continuação da evolução da pandemia, agora com a ação mitigadora dos efeitos das medidas não farmacológicas e farmacológicas (como a vacinação) e as diversas estratégias adaptativas encontradas a nível nacional e local – identificando contributos que a FSNS pode dar para reforçar a confiança nas instituições quanto à vigilância e garantia da eficácia, efetividade e segurança das vacinas por eles aprovadas e vigiadas;
- O processo de transferência de algumas competências na área da saúde para os municípios e contributos para um enquadramento mais estratégico dos processos de coprodução de saúde, necessariamente intersectoriais e com participação ativa das comunidades locais – apoiando e estimulando as autarquias a liderarem e a empenharem-se ativamente em promover e executar estratégias locais e municipais de promoção da saúde;
- O acompanhamento com contributos construtivos para a anunciada regulamentação da Lei de Bases da Saúde de setembro de 2019 – em especial em sublinhar os princípios e linhas que devem nortear a definição do novo Estatuto do Serviço Nacional de Saúde – SNS;
- O acompanhamento, com contributos construtivos, para a adiada elaboração participada e aprovação do Plano Nacional de Saúde 2021 – 2030, com orientações simples, suficientemente claras e pragmáticas, com ampla divulgação, desejavelmente sob a forma de versões anuais adaptativas, em vez de um documento magistral ao qual depois poucos ligam;
- O acompanhamento, com contributos construtivos, para as reformas estruturais e a transformação adaptativa do SNS, em especial ao nível de respostas de proximidade – num entrosamento intersectorial que possa aproveitar as dinâmicas emergentes da luta contra a pandemia de COVID-19;

- O papel decisivo que a transição digital pode dar para melhores: acesso, adequação; integração, continuidade e segurança de cuidados, em especial: tele-saúde; processo clínico eletrónico único ao qual devem estar associados os absolutamente indispensáveis: “Resumo clínico pessoal integrado” e “Plano individual/integrado de cuidados” (PIC).

A FSNS focará a sua atividade, em 2022, nos seguintes objetivos estratégicos:

- Contribuir para proteger, melhorar e transformar o SNS
- Contribuir para desenvolver visão e governação estratégicas prospetivas em saúde e sobre o papel do SNS
- Ajudar a refletir e a definir percursos de cuidados centrados no cidadão através de redes de serviços de proximidade, com continuidade sistémica
- Promover a estratégia da Fundação para a Saúde – SNS para melhorar a sua capacidade de influência e de intervenção visando cumprir os seus compromissos com o bem comum e a saúde e bem-estar de todos os cidadãos.

#### 4. – Agradecimentos

Em jeito de agradecimento, a FSNS deixa uma palavra de homenagem a dois membros do seu Conselho Geral, que partiram em 2021: Dr João Gomes Esteves e Padre Feytor Pinto.

Agradece os apoios cedidos pela Fundação Oriente, Câmara Municipal de Lisboa, APDH, Fundação Luso Americana para o Desenvolvimento e Ordem dos Farmacêuticos.

Agradece igualmente o apoio de todos os colaboradores voluntários nas atividades da Fundação.

#### 5. – Proposta de aplicação de resultados

Propõe-se que o resultado líquido positivo apurado no exercício no montante de 305,07€ seja transferido para a conta de Resultados Transitados.

**O Conselho de Administração da Fundação para a Saúde – Serviço Nacional de Saúde**

**Presidente**  
 86988b5e-aa64-464c-  
 aa64-464c-  
 bad9-8f6f2  
 bad9-8f6f2  
 2bcd2a8 (Victor Ramos)

Assinado de forma digital por 86988b5e-aa64-464c-bad9-8f6f22bcd2a8  
 DN: cn=86988b5e-aa64-464c-bad9-8f6f22bcd2a8  
 Dados: 2022.03.25 13:42:22

**Tesoureira**

*Patrícia Barbosa*  
 (Patrícia Barbosa)